

## INNOVATIONSPOLITIK FOR VAM A/S

Februar 2016

### INNOVATIONS BETYDNING FOR VAM

*Innovation har en lang historie i VAM, hvor det var lysten og evnen til at udvikle bedre, hurtigere og billigere løsninger, der drev idémænd til at skabe nye løsninger.*

Arbejdet med innovation i VAM skal fortsat være med til at sikre gode løsninger for markedet og til fremtiden. Vi skal i lærende samarbejder med vores kunder og samarbejdspartnere, eksterne fageksperter og hinanden skabe nytænkende løsninger, der giver værdi, når de implementeres.

Vi vil gennem innovation og samarbejde udvikle vores virksomhed og skabe nye løsninger for at møde kundernes behov, så vi kan være en af landets førende entreprenørvirksomheder.

Innovation skal derfor fortsat være en vigtig del af vores fælles kultur i virksomheden og understøtte, at vi når vores strategiske mål i henhold til "Udviklingsplan 2018". Denne politik og de tilhørende procedurer skal således trække vores innovationer frem i lyset og understøtte os i at gøre de gode ideer til gode løsninger.

### INNOVATIONER OG INNOVATIONSPROCESSER

En idé kan først kaldes innovation, når den er ny, implementeret og skaber værdi. Arbejdet med at gøre gode ideer til gode løsninger giver dog værdi allerede før innovationen er færdigudviklet, da det udvikler relationer samt lysten og evnerne til at tænke nyt og udvikle ideer deltagerne iblandt.

Innovation i VAM er både, når vi finder og udfører løbende forbedringer såvel som definerede innovationsprojekter, hvor vi investerer ressourcer i arbejdet med udviklingen og implementeringen af gode, nyskabende ideer, der skaber værdi for virksomheden og vores kunder.

Innovationsprojekterne kan skabes internt eller i samarbejde med kunder og andre partnere.

### VÆRDIER I INNOVATIONSARBEJDET

#### Samarbejde

Samarbejde er centralt for innovation i VAM, både blandt de involverede medarbejdere og i vores samarbejde med andre, der inddrages i innovationsprocessen.

Samarbejdet skal baseres på åbenhed og ansvarlighed for at innovationen kan lykkes.

#### Nytænkning

Nytænkning er grundlæggende for vores evne til at lykkes både som virksomhed og i vores innovationsprocesser.

Nytænkningen kræver at både virksomhed og medarbejdere udviser mod og vilje til forandring i arbejdet med innovation.

### INNOVATIONS-DRIVERE

*De gode ideer og potentielle innovationsområder*

- De gode ideer kan opstå alle steder, derfor er vi i VAM åbne for ideer af alle karakterer. Vi har oprettet en idébank hvor både kunder, samarbejdspartnere, medarbejdere og andre interesserede kan sende deres gode ideer og koncepter ind.

*Innovationsudvalget*

- Faciliterer innovationen i VAM ved at prioritere, vurdere og skabe fremdrift omkring idéerne, der kommer ind i idébanken.
- Nedsætter udviklingsgruppen, evt. i samarbejde med samarbejdspartner eller kunde.

*Udviklingsgruppen:*

- Udfærdiger handlingsplan for projektet og udvikler idéen frem til implementering.

### INNOVATIONSVÆRDI OG PRIORITERING

I VAM er vores primære innovationsområder fordelt inden for følgende kategorier: *Forretningsudvikling, procesoptimering og produkt-/serviceudvikling.*

Innovationsgraden i VAM måles på forudbestemte KPI, som kan findes i vores strategi. De danner basis for at udvikle innovationsarbejdet og for at belyse, hvorledes vi når vores mål for innovation i VAM.

### MÅL OG FORVENTNINGER TIL INNOVATION I VAM

Som et led i vores dokumentation af vores arbejde med innovation har vi fastsat en række mål for innovation i VAM A/S. Målene løber et år ad gangen og er følgende:

- Vi har igangsat min. 10 innovationsprojekter – gerne i samarbejde med eksterne samarbejdspartnere og gerne udvalgt fra vores idébank.
- Vi har gennemført og videndelt min. 24 løbende forbedringstiltag, svarende til to pr. måned.
- Innovation er en fast del af vores fælles kommunikation og optræder derfor som fast del på vores månedsmøder.
- Vores kundetilfredshedsundersøgelse viser, at VAM tænker innovation ind i samarbejdet med kunden.
- Vi vil årligt vurdere og evt. revidere vores innovationspolitik, innovationsprocedurer samt fastsætte nye mål for innovation i VAM.